

PROJET DE
TERRITOIRE

- Réalisations
& engagements -

JANVIER 2019





Méthodologie



Projet de territoire, de quoi parle-t-on?

- Volonté des élus locaux de tracer la voie d'un **avenir partagé**
 - Quels sont les principaux **enjeux de développement** de l'agglomération?
 - Quelle **vision commune** de l'action publique fixer pour répondre à ces enjeux?
- Document **vivant**, appelé à évoluer à se « réinventer »
- **Document stratégique** qui doit s'articuler avec d'autres documents (pacte financier et fiscal, schémas directeurs, PPI...)
- Un travail politique et qui **s'appuie sur l'expertise et l'ingénierie des services** de l'Agglomération

- **Rappel du calendrier**
 - 2017/2018: diagnostic socio-démographique réalisé par **Côtes d'Armor Développement**
 - 2018: des démarches de planification (PLUi-H et SCoT) en cours faisant écho au projet de territoire
 - Mai 2018: reprise de tous les diagnostics et schémas de l'agglomération et du PETR du Pays de Guingamp réalisés
 - 18 octobre 2018: présentation en conseil communautaire
- **Accompagnement par le Cabinet Cap Nova**



- 3 séminaires

- *9 juin* : « comprendre et maîtriser les enjeux d'une agglomération » et « Mesurer l'importance d'un projet de territoire »
- *15 juin* : « partager le diagnostic et les enjeux »
- *9 juillet* : « co-élaborer notre projet de territoire »

- Un comité de pilotage, garant de l'avancée des travaux

- Un comité de direction (CODIR) pour affiner/compléter les apports des élus (réuni le *6 septembre*)

- **Un principe: le respect de la parole des élus**

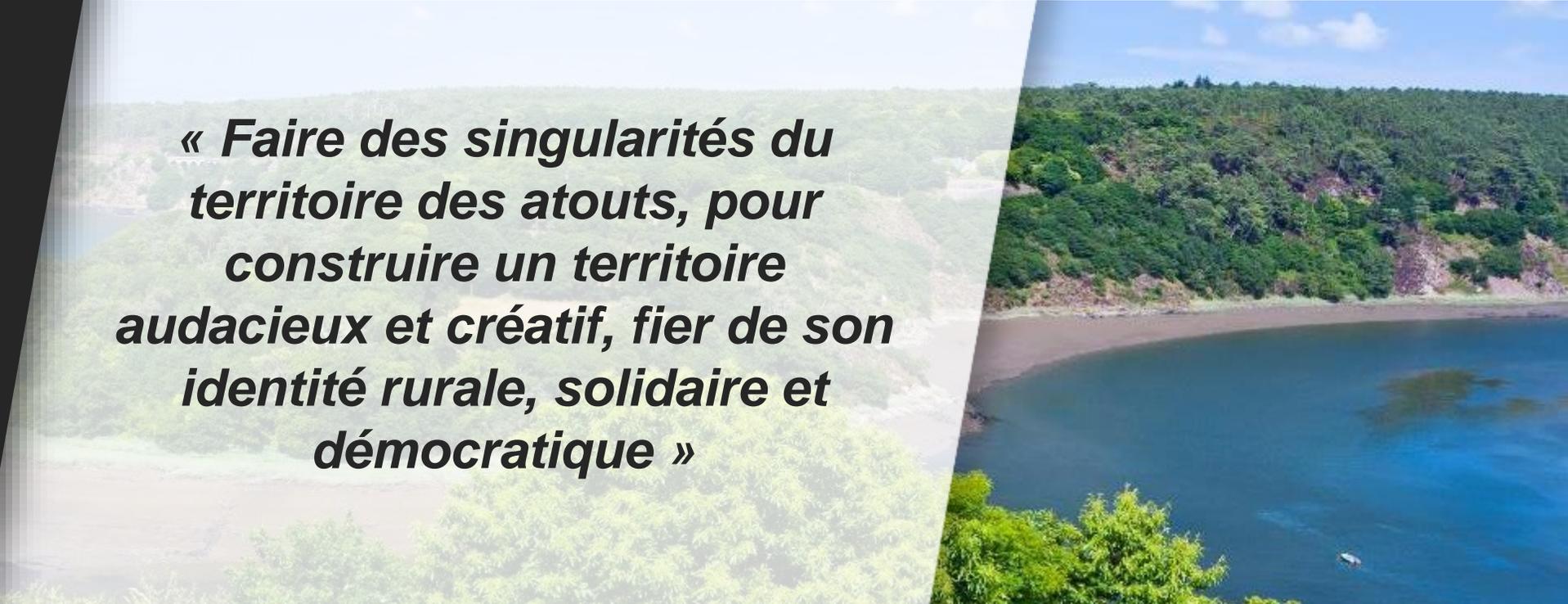
- Méthode favorisant l'émergence de l'intelligence collective et facilitant l'expression des élus
- Travail de co-construction du projet de territoire auquel l'ensemble des conseillers communautaires ont été conviés
- Association des membres du conseil de développement du Pays de Guingamp
- Objectif => ***imaginer le développement de l'agglomération et construire des réponses modernes, respectueuses et innovantes pour faire face aux mutations sur notre territoire***





La vision des élus

« Faire des singularités du territoire des atouts, pour construire un territoire audacieux et créatif, fier de son identité rurale, solidaire et démocratique »



- S'affirmer dans le paysage institutionnel local et national : la **qualité de vie** avant tout
- Retrouver de l'**attractivité** grâce à un territoire dynamique et innovant
- L'autonomie alimentaire et énergétique en ligne de mire
- Un projet de territoire ouvert et **vivant**
- Identification de **5 orientations**, parfois transversales, et souvent interdépendantes
- Une vision du territoire à un **horizon 2030**





5

ORIENTATIONS

- 1 Viser l'excellence environnementale pour gagner en autonomie
- 2 Rendre l'agglomération accueillante et innovante pour bien y vivre
- 3 Agir au service d'un développement économique audacieux, créatif et innovant
- 4 Offrir un service équitable et de qualité à l'ensemble des habitants du territoire
- 5 Favoriser un développement harmonieux et solidaire de notre territoire



VISER L'EXCELLENCE
ENVIRONNEMENTALE
POUR GAGNER
EN AUTONOMIE

#

1

1

2

3

Guingamp
Paimpol
ACCELERATION

PRÉSERVER ET VALORISER LE PATRIMOINE NATUREL POUR UN CADRE DE VIE DE QUALITÉ

Réalisations

Préserver
la biodiversité
et éduquer à
l'environnement



4 Maisons de l'environnement qui permettent une mise en réseau assez unique du Nord au Sud :

- 2 Maisons avec le label "Maison Nature": le Centre Forêt Bocage à La Chapelle Neuve et le Centre Régional d'Initiation à la Rivière à Belle-Isle-en-Terre
- le Palacret à Saint-Laurent
- la Maison de l'Estuaire à Plourivo

Engagements



- Réalisation d'un **atlas de la biodiversité**
- **Education à l'environnement auprès des classes** sur tout le territoire

Préserver la
ressource en eau



Investissements sur les **réseaux Eau potable et Assainissement**



Soutien aux actions liées à la réduction de la consommation de l'eau

Avoir une gestion
raisonnée des
espaces naturels



Gestion d'espaces naturels classés « **Espaces Natura 2000** »



Prise en compte de l'exigence de sobriété foncière dans les documents de planification

VISER L'EXCELLENCE
ENVIRONNEMENTALE
POUR GAGNER
EN AUTONOMIE

1

1 2 3

Guingamp
Paimpol
AGGLOMÉRATION

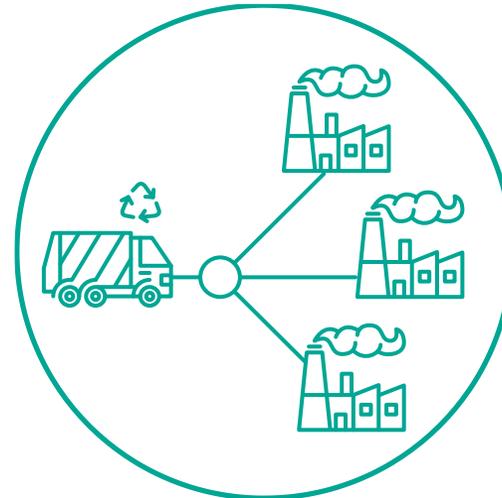
FAVORISER
L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE
ET OPTIMISER LES
RESSOURCES LOCALES

Développer
des filières
de recyclage et
de collecte pour
une gestion
performante
des déchets

Réalisations



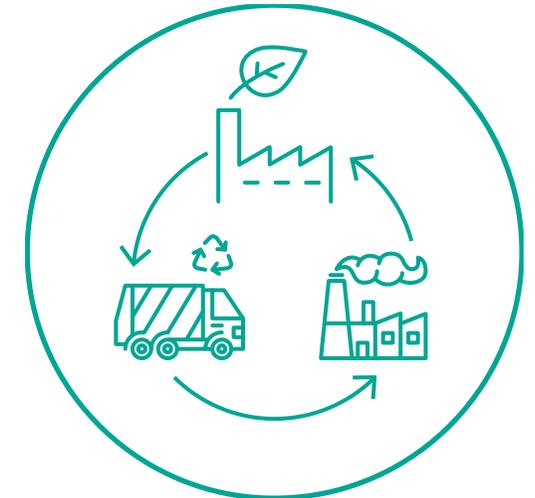
Le **réseau des déchèteries**,
à mettre au même niveau
opérationnel



Engagements



Encourager
l'**engagement des
industriels dans une
économie circulaire**



VISER L'EXCELLENCE
ENVIRONNEMENTALE
POUR GAGNER
EN AUTONOMIE

#

1

1

2

3

Guingamp
Paimpol
ACCELERATION

FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT
DES ÉNERGIES RENOUVELABLES
ET ENCOURAGER LA MAÎTRISE
DE LA DEMANDE EN ÉNERGIE

Réalisations

Promouvoir
les rénovations
énergétiques



Mise en place d'un **PIG**
(Programme d'Intérêt
Général) **précarité
énergétique**



Développer
la filière des
énergies
renouvelables



Lancement d'une
mission « Énergies »
au vu du potentiel
repéré sur le territoire

Engagements



- Un soutien plus fort à la réalisation de **travaux énergétiques**
- Une **filière éco-construction** à mieux structurer (en lien avec Bâtipole).
- Un **conseiller en énergie partagé entre les communes et l'agglomération**
- Etudier la faisabilité d'une « **Maison de l'énergie** »



Un **schéma global pour les énergies renouvelables** : biogaz, méthanisation, éolien, bois, hydrolien

RENDRE L'AGGLO
ACCUEILLANTE
ET INNOVANTE
POUR BIEN Y VIVRE

2

1 2 3 4

**Guingamp
Paimpol**
ACCELERATION

AGIR POUR UN TERRITOIRE QUI ATTIRE DE NOUVELLES POPULATIONS

Réalisations

Une offre
de logement
diversifiée,
adaptée et
contribuant à
la qualité de
l'espace public



Programme d'Intérêt Général (PIG)
pour la rénovation énergétique et
l'adaptation au vieillissement des
habitations



Engagements



**Programme Local
de l'Habitat (PLH)**



Affirmer le rôle
des centralités
dans l'attractivité
du territoire



Chef de projet "Revitalisation" qui
travaillera de façon stratégique sur la Ville
de Guingamp dans le cadre de la
Convention "Revitalisation du Centre 2016-
2022" pour pouvoir notamment harmoniser
ces pratiques innovantes sur l'ensemble du
territoire de l'agglomération



**Projet Guingamp -
Gare Sud**



RENDRE L'AGGLO
ACCUEILLANTE
ET INNOVANTE
POUR BIEN Y VIVRE

#2

1 2 3 4

**Guingamp
Paimpol**
ACCELERATION

S'AFFIRMER COMME
UN TERRITOIRE D'OPPORTUNITÉS
ET DE CONQUÊTES
POUR LES ENTREPRISES

Réalisations

Structurer une
offre d'accueil et
d'accompagnement
aux entreprises



Création
d'ateliers relais

Engagements



Pépinières et
hôtels d'entreprises
« nouvelle génération »



Accompagner
l'installation
d'entreprises
innovantes



En lien avec la technopole
Anticipa, étude de la
**création en 2019 d'un
espace spécialisé dans
l'hébergement et
l'accompagnement des
startups et entreprises
innovantes.**



RENDRE L'AGGLO
ACCUEILLANTE
ET INNOVANTE
POUR BIEN Y VIVRE

2

1 2 3 4

Guingamp
Paimpol
AGGLOMÉRATION

RENFORCER LA VOCATION ET LA DYNAMIQUE TOURISTIQUE DU TERRITOIRE

Réalisations

Développer une offre touristique harmonieuse et complémentaire



Structuration de l'**Office de Tourisme communautaire** « Guingamp - Baie de Paimpol »

Adapter les hébergements, la restauration et les services pour bien accueillir les touristes



Création d'un **dispositif financier d'aides touristiques** (200 000 € ont déjà été versés), pour les restaurants, les hébergements (camping, hôtel, gîtes, chambres d'hôtes), les équipements de loisirs et les grands projets structurants

Développer le « tourisme vert »



Renforcement et découverte des sports de plein air (appel à projet départemental : label « sports nature »)

Engagements



Développement du **maillage des itinéraires touristiques** autour de la richesse patrimoniale (châteaux, églises...), culturelle (éco-musées...) et paysagère (espaces naturels sensibles...) du territoire



Déploiement du **WIFI territorial**



Édition d'un **guide de randonnées pédestres communautaire** pour promouvoir la destination Guingamp - Baie de Paimpol. Objectif : décrocher le **label « destination rando »**

RENDRE L'AGGLO
ACCUEILLANTE
ET INNOVANTE
POUR BIEN Y VIVRE

#2

1 2 3 4

**Guingamp
Paimpol**
AGGLOMÉRATION

AGIR SUR L'IMAGE ET LE FONCTIONNEMENT DE L'AGGLOMÉRATION

Mener une
démarche de
marketing
territorial et
de promotion
du territoire



Engagements



- Construction, avec les élus de l'agglomération, d'un plan stratégique de **marketing territorial** mettant en avant l'image d'un territoire authentique, d'histoire et de tradition.
- **Réseau d'ambassadeurs** (identification des personnalités vivant / natives du territoire par exemple)

Réalisations



Développer les
partenariats et
les coopérations
entre territoires
voisins

**Entente
intercommunautaire**
avec Lannion-Trégor
Communauté



AGIR AU SERVICE D'UN
DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE
AUDACIEUX, CRÉATIF
ET INNOVANT

#3

1 2 3

Guingamp
Paimpol
ACCELERATION

SOUTENIR L'ÉCONOMIE PRODUCTIVE : L'ÉCONOMIE DE LA MER ET L'AGRICULTURE EN PRIORITÉ

Conforter la sphère
productive maritime

Réalizations



Lancement d'une **mission** « **mer et littoral** » qui fait le lien entre les problématiques de l'eau, des énergies marines, de développement des activités économiques maritimes et de loisirs

Engagements



Un **atelier collectif maritime** pour les acteurs de la filière pêche et ostréicole (Maison de la mer à Loguivy)

Encourager un système
agricole de qualité,
respectueux de l'environnement
et des consommateurs



Dispositif d'aide financière à l'installation en agriculture



Faciliter **l'approvisionnement local (et/ou bio) en restauration collective**

Encourager la création de
nouvelles chaînes de
production et de circulation



Favoriser l'innovation et le croisement de filière : impulser l'organisation de réunions de sensibilisation à l'innovation et l'animation **d'ateliers d'émergence de projets collaboratifs** (impliquant entreprises et laboratoires de recherche)

En partenariat avec la Technopôle Anticipa et certains pôles de compétitivité (Pôle mer, Valorial...)

AGIR AU SERVICE D'UN
DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE
AUDACIEUX, CRÉATIF
ET INNOVANT

#3

1 2 3

Guingamp
Paimpol
ACCELERATION

DÉVELOPPER LA FORMATION EN LIEN AVEC LES FILIÈRES EXISTANTES ET EN DEVENIR

Réalisations

« Campus 2025 »
pour favoriser la
réussite
professionnelle



Soutien financier à la **mise en œuvre par l'UCO Bretagne Nord de programmes de recherche** et de nouvelles formations

Engagements



Asseoir et consolider un **lien permanent entre besoins des entreprises et acteurs de l'emploi et de la formation**

Insertion des
jeunes de moins
de 25 ans dans
l'emploi



- Extension de **clauses sociales dans les marchés publics** de l'agglomération, visant notamment l'insertion des jeunes
- Engagement fort sur le **Service civique**

Politique
d'accompagnement
en ingénierie,
recherches et
développement



Création de la Maison du développement



Animation d'un **Service Public de l'Accompagnement des Entreprises**, pour garantir un premier accueil de type « guichet unique » (information sur les dispositifs d'accompagnement et un premier niveau de conseil aux entreprises)

AGIR AU SERVICE D'UN
DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE
AUDACIEUX, CRÉATIF
ET INNOVANT

#3

1 2 3

Guingamp
Paimpol
ACCELERATION

PRÉSERVER ET DÉVELOPPER UNE ÉCONOMIE DE PROXIMITÉ ET SOLIDAIRE

Réalisations

Agir en faveur de
l'activité locale



Recensement des producteurs intéressés par la commercialisation auprès de la restauration collective

Adapter les centre-villes
et centres-bourgs à une
économie de proximité



Mise en place d'un **fonds de concours aux communes** afin de les aider à financer le **maintien d'un dernier commerce** dans leur centre-bourg

L'économie sociale et
solidaire (ESS), comme
levier du développement
socio-économique de
l'agglomération



Depuis 2017, **soutien à l'émergence d'un pôle de développement de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS)**

Engagements



Forum de mise en relation producteurs/acheteurs de la restauration collective



Mission transversale « nouvelles ruralités » : valoriser les atouts des centres-bourgs, en s'appuyant sur les échanges villes/campagnes



OFFRIR UN SERVICE
ÉQUITABLE ET DE
QUALITÉ À TOUS
LES HABITANTS
DU TERRITOIRE

#

4

1

2

3

Guingamp
Paimpol
ACCELERATION

DÉVELOPPER LES CULTURES

Réalisations

Faire rayonner la
culture sur tout le
territoire



Festival Pas sages

(co-organisé avec le Théâtre du Champ au Roy) : festival pour faire se rencontrer les adolescents et la culture et association des jeunes à l'organisation de l'événement

Engagements



Médiation culturelle et interventions d'artistes dans les établissements scolaires et les équipements recevant du public. Valorisation de **la langue et de la culture bretonne**



Rendre la culture
accessible à tous



Deux écoles de musiques communautaires

et un soutien à une école de musique associative



Éducation Artistique et Culturelle (EAC) dans toutes ses composantes et sur tous les temps de l'enfant (scolaire, périscolaire, temps libres)



OFFRIR UN SERVICE
ÉQUITABLE ET DE
QUALITÉ À TOUS
LES HABITANTS
DU TERRITOIRE

#

4

1

2

3

Guingamp
Paimpol
AGGLOMÉRATION

AMÉLIORER L'ACCÈS AUX SOINS ET À LA SANTÉ

Réalisations

Faire de
l'agglomération
un territoire
attractif pour les
futurs médecins



Fonds de concours aux
maisons de santé
portées par les communes



Engagements



Pôle universitaire « médecine » à
développer entre Rennes et Brest,
en coopération avec l'université de
Brest



Agir sur l'offre
de soin



Appui à l'ouverture
d'un centre de santé



Création d'un **centre de santé
pluridisciplinaire**



OFFRIR UN SERVICE
ÉQUITABLE ET DE
QUALITÉ À TOUS
LES HABITANTS
DU TERRITOIRE

#

4

1

2

3

Guingamp
Paimpol
AGGLOMÉRATION

DES SERVICES ADAPTÉS TOUT AU LONG DE LA VIE SUR L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE

Réalisations

Répondre aux
besoins des
personnes âgées



Mutualisation des soins à domicile avec la création de l'**ASAD Argoat**

Proposer une offre
de service équitable
pour les familles sur
tout le territoire



Mise en service du **Pôle de Services aux familles Simone Veil à Ponthieux**

Répondre aux
besoins des jeunes



Offre de loisirs étoffée en direction de la jeunesse sur les pôles ruraux : activités et séjours jeunes proposés sur de nouveaux secteurs

Engagements



Réhabilitation de l'**EHPAD de Ponthieux**



Construction ou rénovation d'**équipements de proximité adaptés réunissant plusieurs services aux familles** : projets à Louargat, Callac et Bourbriac



Politique d'accompagnement des dynamiques collectives et citoyennes : **junior associations**, soutien à l'émergence de projets, création d'un dispositif d'aide aux projets, service civique

FAVORISER UN
DÉVELOPPEMENT
HARMONIEUX ET
SOLIDAIRE DE
NOTRE TERRITOIRE

#5

1 2 3

**Guingamp
Paimpol**
AGGLOMÉRATION

AMÉLIORER LA MOBILITÉ

Renforcer
l'accessibilité
du territoire

Réalisations



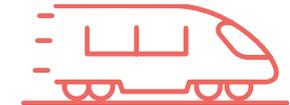
**Réfection de la ligne
Guingamp-Paimpol**
(participation de 2.3M €)



Engagements



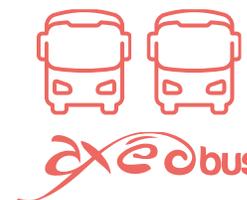
Coopération avec les
collectivités Région et
Département sur
**l'accessibilité routière
et ferroviaire**



Répondre aux besoins
de mobilités du
quotidien et imaginer
les mobilités de
demain



**Réseau de transport
collectif** sur l'aire
urbaine de Guingamp
(AXEObus)



Nouveau réseau de mobilité
de l'Agglomération dès
septembre 2019
(auto-partage, covoiturage,
ferroviaire, mobilités douces...)



FAVORISER UN
DÉVELOPPEMENT
HARMONIEUX ET
SOLIDAIRE DE
NOTRE TERRITOIRE

#5

1 2 3

**Guingamp
Paimpol**
AGGLOMÉRATION

LUTTER CONTRE LA FRACTURE NUMÉRIQUE ET DÉVELOPPER LES USAGES DU NUMÉRIQUE

Lutter contre la
fracture numérique
et développer les
usages du
numérique

Réalisations



Accès au Très Haut Débit
(déjà 3M € investis par
l'Agglomération, et 8M € d'ici
2021)



Engagements



Formations pour
favoriser les **usages
du numérique**



FAVORISER UN
DÉVELOPPEMENT
HARMONIEUX ET
SOLIDAIRE DE
NOTRE TERRITOIRE

#5

1 2 3

Guingamp
Paimpol
AGGLOMÉRATION

UN DÉVELOPPEMENT BASÉ SUR UN NOUVEAU DIALOGUE URBAIN / RURAL

« Faire
ensemble »
pour mieux
« vivre
ensemble »

Réalisations



- **Service commun « voirie »** sur les territoires de Callac et Bourbriac
- **Service commun « Finances, Ressources Humaines, Marchés »** entre l'Agglomération et la Ville de Paimpol

Engagements



Une **ingénierie** au service des communes, en lien étroit avec une nouvelle plateforme départementale



Encourager
les dynamiques
associatives



Subventions et **conventions de partenariat** : soutien au fait associatif



Partenariats avec le Mouvement associatif de Bretagne : charte des engagements réciproques, le CRIB 22 (Centre de Ressources et d'information aux Bénévoles). Réflexion sur des assises territoriales de la vie associative

La stratégie de mise en œuvre du projet de territoire



- Associer largement les élus
 - Évènements à imaginer pour entretenir une dynamique constructive autour de ce projet de territoire
 - Poursuite de travaux collectifs
 - S'appuyer sur les conférences territoriales
- Transformer les faiblesses en forces
 - Développer une communication positive
- Expliquer le fonctionnement de l'Agglomération et ses enjeux
 - Effort de pédagogie envers les citoyens
- Associer les forces vives du territoire
 - Projet de territoire qui ne doit pas être « hors sol »
 - Mise en œuvre du projet de territoire avec tous les acteurs locaux (associations, conseil de développement, jeunes, ambassadeurs...)

- De nouvelles méthodes de travail
 - Benchmarking (binômes élu/agent)
 - Culture de l'évaluation à développer
 - Une appropriation du projet de territoire par l'ensemble des agents de l'Agglomération
 - Document qui sera amené à évoluer
- Créer une collectivité innovante qui existe dans le paysage institutionnel
 - Outils numériques
 - Image de l'Agglomération à moderniser
 - Mise en place d'une dynamique managériale
 - Guingamp-Paimpol Agglomération, laboratoire d'innovations?...
- Suivi de la mise en œuvre du Projet de territoire
 - Appui de l'ADEUPa dans le suivi et l'évaluation du projet de territoire
 - Evaluation des impacts économiques du projet de territoire



● DE L'ARMOR À L'ARGOAT ●

Guingamp **Paimpol** AGGLOMÉRATION

Guingamp-Paimpol Agglomération
11, rue de la Trinité • 22200 Guingamp
Tél. 02 96 13 59 59

www.guingamp-paimpol-agglo.bzh